



PÁRRAFOS DESTACADOS DEL DISCURSO DEL PROF. PABLO RICHTER DUK CON MOTIVO DE SU ASUNCIÓN COMO DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACÉUTICAS DE LA UNIVERSIDAD DE CHILE

-21abr2022-

- **“El que un decano o una decana asuman un período a cargo de una Facultad, es un hecho de suyo relevante para la Universidad en general,** y para la unidad académica, de forma particular; como igualmente, para aquel que asume las responsabilidades de dirigir los destinos de una Facultad, con el honor que aquello implica, sirviendo con alta responsabilidad la confianza depositada.
En esas circunstancias hoy me encuentro, siendo protagonista de la apertura de un ciclo, manifestando ante esta audiencia el ser el primero entre los iguales que estará pronto para servir y trabajar por una comunidad universitaria, que ha prestigiado a la Universidad de Chile”.
- **“Mis palabras iniciales son para agradecer el apoyo que recibí en la campaña, en el proceso electoral y en el proceso en curso de instalación.** Para mi es motivo de emoción el respaldo de mis colegas manifestado no solo en la votación de enero de este año, sino que también en cada palabra, en cada gesto, en cada consejo y en cada abrazo, que se dio tanto en el período de campaña como al ganar la elección, y en estos “movidos” días de instalación.
- **“Sepan que cada palabra que se vertió en las “Bases programáticas de la candidatura al Decanato 2022 a 2026”** fue pensada con responsabilidad y analizada profundamente en el contexto de su posibilidad de materialización, situación que, desde antes de asumir formalmente el cargo, me he preocupado de dar estricto seguimiento. Lo expuesto, considerando que aquel programa de trabajo fue realizado en conjunto con muchos colegas, discutido y potenciado en las reuniones con las bases departamentales, siendo para mi un instrumento vinculante que describe una verdadera carta de navegación. Por todo lo anterior, reitero mis agradecimientos al cuerpo académico de esta Facultad.
- **“Debo agradecer a las raíces o cimientos de toda persona; la familia.** Yo soy lo que ustedes han construido con los años, desde mis Abuelos, Padres hasta mi Nieta. Así, en mi nieta hoy encuentro no solo el mejor regalo que mi hija pudo hacernos, sino que además ella me hace pensar en el futuro, y también en mi pasado. Gracias sinceras a quienes están conmigo incondicionalmente, ya sea en algún lugar que no

conocemos aún, o en la habitualidad del día a día: mis hijas (Daniela e Isabella) mis hijos (Sebastián y Rafael), mi señora Katia, mis padres (Carlos y Suria), mi nieta (Agustina), mis hermanos, familiares y seres queridos, amigos y hermanos de la vida. En ustedes encontraré la fuerza para seguir en cada momento complejo del desafío que he emprendido”.

- **“(…) El año 2000, el entonces Decano Luis Núñez, el Vicedecano Arturo Squella y la directora del Departamento de Química Inorgánica y Analítica, Prof. Inés Ahumada, me plantearon la posibilidad de transferir mi jornada parcial en la Facultad de Ciencias a esta Facultad,** con el fin de potenciar el postgrado en el área Analítica de este Departamento. Acepté, me integré a esta Facultad – que era un deseo de años – y empecé la dirección de las primeras tesis doctorales junto a la Prof. Ahumada, en el grupo de investigación que tenemos hasta el día de hoy. Después, en 2003, subí mi dedicación horaria nuevamente a jornada completa, transfiriendo totalmente mi línea de investigación a esta Facultad. También asumí la dirección del Centro de Estudios para el Desarrollo de la Química (CEPEDEQ) con el fin de implementar un sistema QA/QC ISO 17.025 en dicho centro. De ahí a la fecha, mi vida ha estado ligada a la Facultad en el día a día. Así, en 2011 el Decano Núñez me confía la Dirección de la Escuela de Postgrado, y a comienzos de 2019, el entonces Decano Squella me pide asumir la Dirección Académica, cargo que ejercí hasta los primeros días del mes de marzo de 2022”.
- **“Mi vida académica está ligada a la Química y a la Universidad de Chile.** Grandes personas han marcado mi trayectoria como académico, aprendiendo en cada cargo y preparándome en aquello, de forma consiente o inconsciente, para asumir el desafío que iniciamos el jueves 3 de marzo de esta anualidad. Aquel desafío es conjunto, lo que implica varios sacrificios personales y colectivos, sabiendo que nada se logra de forma individual en esta vida, sino es con el apoyo de muchas personas, públicas y anónimas, que colaboran desde sus funciones al quehacer diario de la función directiva.
- **“Agradezco a quienes me acompañarán desde distintos puestos, con su trabajo, consejo y apoyo:** La Vicedecana, Prof. Soledad Bollo; en la Dirección Académica, la Prof. Paz Robert; como Director de la Escuela de Postgrado, el Prof. Germán Günther, y en la Escuela de Pregrado, la Prof. Lorena García; en la Dirección de Investigación, el Prof. Pablo Jaque, y en la Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica, el Prof. Eduardo Soto; como Director de Relaciones Internacionales, el

Prof. Dante Miranda, y como Directora de Asuntos Estudiantiles, la Prof. María Carolina Zúñiga; en calidad de Director de Extensión Subrogante, el Prof. Richard Solis, y como nuevo Director de la recientemente creada Dirección de Desarrollo Académico, el Prof. Marcelo Kogan; en la Dirección Económica y Administrativa, el funcionario de carrera Sr. Sergio Fuenzalida, en la Secretaría de Estudios, el Prof. Alejandro Bustamante, y el Prof. Daniel Burgos a cargo de la Jefatura de Gabinete del Decanato. Un equipo de personas que han demostrado en sus quehaceres gran compromiso para con la Facultad; quienes han decidido acompañarme en el proceso de materialización de una serie de compromisos que asumimos con la decisión de trabajar en pos de una Facultad integrada, equilibrada y que día a día construye comunidad”.

- **“A nivel de asuntos institucionales buscaremos la construcción de un Plan de Desarrollo Estratégico bajo el liderazgo de la Dirección Académica**, que nos sirva de trazado de ruta para los próximos diez años, tomando de base el documento vigente y sus respectivos indicadores. Aquella planificación estratégica, además, la construiremos en conjunto a los PDE’s de cada departamento, la que se transformará en un instrumento de primera importancia para responder a la pregunta sobre ¿Qué queremos ser?, y tener en claro qué necesitamos para cumplir las metas que definiremos”.
- **“Lo expuesto, además, se une al trabajo de integración de datos institucionales para la toma de decisiones, apoyado por el proyecto FIDA II de la Facultad ya en ejecución.** Deseamos la integridad de la información, evitando la solicitud permanente de datos por diversos canales al personal académico, para que los directivos puedan analizar la evidencia y fundar debidamente sus decisiones”.
- **“Con la creación de la Dirección de Desarrollo Académico**, la cual replica la visionaria idea del Prof. Ennio Vivaldi, quien crea aquella estructura a nivel central de la Universidad, buscaremos apoyar y potenciar las carreras de nuestros colegas, trabajando en mentorías y apoyos integrales para cada etapa de la vida académica. Además, esta nueva dirección revisará la creación de una política de Facultad en equidad de género, buscando aumentar y potenciar la participación femenina en las ciencias que cultivamos.
- **“Para seguir potenciando el cuerpo académico, aplicaremos una tasa oportuna de reemplazo de académicos acogidos a leyes de retiro**, más allá de áreas que por razones de contingencia deban tener un tratamiento específico y focalizado. Con

esto esperamos seguir fortificando el cuerpo académico de la Facultad, ya sea manteniendo líneas de investigación en el tiempo, o en su defecto, revisando la estrategia departamental para potenciar nuevas áreas.

- **“Buscaremos en estos cuatro años establecer los cimientos de una quinta carrera de pregrado** que integre inter y trans disciplinariamente los saberes de la Facultad, donde la innovación, el desarrollo y la tecnología sean un común denominador, siempre asociado a las disciplinas que cultivamos; pero trabajando integradamente con otras unidades académicas de la Universidad, de orientación humanista. También avanzaremos en el reconocimiento del ciclo básico con el grado de bachiller, asociado al proyecto de “Bachillerato general en los estudios de pregrado de la Universidad”; asimismo, continuaremos con los procesos de articulación de todos los niveles de formación propuestos en el FIDA II, uniendo desde el mismo bachiller al grado de doctor un ciclo de formación que describa un tránsito móvil, quebrando el paradigma tubular y de compartimiento estanco por grado.
- **“En el ámbito Investigación**, podemos asegurar que cumplimos con un alto estándar, no solo en la Universidad o a nivel nacional, sino que también internacionalmente. Los seis departamentos que componen nuestra unidad académica cultivan sus disciplinas asociadas, con un alto nivel de colaboración interdepartamental, importantes impactos científicos y un alto reconocimiento de pares; todo, se puede apreciar en un ejemplo elocuente: en 2020 el 89,6% de nuestras publicaciones indexadas fueron Q1 o Q2”.
En este sentido, sabemos que trabajamos temas país asociados a salud, medioambiente, alimentos, tecnología, energías, entre tantos otros asuntos, los que con el tiempo se transforman en cimientos científicos de innovaciones y soluciones que van en directo beneficio a la sociedad, un mayor impacto y calidad de políticas públicas y en el desarrollo mismo de las diversas industrias del país.
- **“Ya iniciamos el proceso de fortalecimiento del Área Clínica**, donde tendremos como norte la creación de nuevas especialidades farmacéuticas y bioquímicas, a nivel de título de profesional especialista, como igualmente el establecimiento de una gobernanza de aquella área, que revise la relación docente asistencial. A esto se une la creación de una necesaria coordinación a nivel de curso de pregrado, postgrado y programas de educación continua que actualmente tiene la Facultad. Todo, por cierto, potenciando el quehacer de investigación de aquella área, aumentando la masa crítica que actualmente existe en la Facultad.

- **“A nivel de extensión** potenciaremos nuestra relación con los egresados, acercándolos y comprometiéndolos con la Facultad. Iniciaremos planes de vinculación con ellos mediante instrumentos y programas de la Dirección de Extensión y Comunicaciones, la cual además realizará un cambio profundo en la forma de comunicar tanto interna como externamente, construyendo un plan de comunicación estratégica de la Facultad. Lo expuesto implicará el compromiso de una comunidad, que tiene un deber de derribar las fronteras de la Universidad, y visibilizar su conocimiento en la sociedad, participando activamente de las políticas públicas que se relacionen con su quehacer. Así, estamos fortaleciendo esta Dirección, incorporando una Unidad de Vinculación con el Medio que nos permita entregar nuestros saberes a la sociedad, a nivel público, privado y no gubernamental; deseamos en esto integrar y armonizar nuestras capacidades al servicio de la sociedad civil, el Estado y la industria, cumpliendo así nuestro rol de Universidad del Estado.
- **“En el ámbito de los asuntos comunitarios**, acrecentaremos los diálogos retomando los encuentros triestamentales, sabiendo que años de pandemia nos han alejado, debiendo mantenernos unidos en la diversidad. Para esto, en la creación del Plan de Desarrollo Estratégico se trabajará en su validación de forma inter-estamental, buscando el trabajo conjunto. Somos una comunidad que se reconoce como tal, lo que implica asumir nuestros roles, reconocer la función del otro y avanzar juntos en la obtención de resultados que involucran a toda la institución. Académicos, estudiantes y personal de colaboración, día a día, desde sus particulares funciones, edifican esta alegórica construcción de la cual todas sus partes son fundamentales para el necesario equilibrio y estabilidad”.
- **“En resumen, nuestra propuesta de trabajo** busca materializar acciones que potencien aquellas áreas más débiles de la Facultad, y posibiliten a su vez mantener las condiciones que han permitido a otras crecer y ser un referente nacional e internacional, como hasta ahora. Todo, por cierto, en un marco de construcción conjunta y permanente de nuestro segundo hogar. Recuerdo que el eslogan de mi campaña fue **“Juntos construimos comunidad y una gran Facultad”**. En efecto, académicos, estudiantes y el personal de colaboración, son aquellos que participan diariamente en la construcción de nuestra comunidad, donde los esfuerzos mancomunados prestigian a la institución y la hacen cumplir el rol que le pide jugar tanto la Universidad como el país”.

- “En aquel escenario, producto de un estallido y la canalización político-institucional del mismo, estamos inmersos en un proceso de **construcción** de una nueva Constitución, lo que implica el establecimiento de nuevas bases institucionales; solo por aquel hecho, se genera un grado importante de incertidumbre. Es de esperar que tanto la Universidad, como las ciencias y su cultivo, sean **relevadas** en su rol al servicio del país, siendo agentes promotores de la integración social, el diálogo intergeneracional y, por cierto, el desarrollo económico integral”.
- “Además, nos encontramos en un año colmado de elecciones a nivel universitario, habiendo sido la primera la correspondiente a decano de nuestra Facultad. **Dentro de aquellas, quizás la más relevante a nivel interno y del país, sea la elección de Rector o Rectora de la Corporación, la cual tiene entre sus candidatos a una académica y un académico que están en el mismo ADN de esta Facultad. Les deseo a ambos lo mejor, teniendo por seguro que este decano estará dispuesto a servir en lo que se disponga a quien tenga el honor de guiar los destinos de esta Casa de Estudios, por los próximos cuatro años.**
- “Iniciamos cuatro años llenos de esperanzas, desafíos y metas que deseamos **cumplir, sabiendo que unidos concretaremos nuestros sueños conjuntos.** Fuimos capaces de sobreponernos a crisis sociales profundas y a una gran pandemia, lo que da cuenta de nuestra capacidad, fortaleza y resiliencia. Ahora, en otro escenario y con otras complejidades, miramos el futuro para seguir cumpliendo nuestra misión institucional, por la Facultad, la Universidad, por Chile y su gente”.